



*SYNDICAT PROFESSIONNEL  
DES SCIENTIFIQUES DE L'IREQ*

COMMUNIQUÉ AUX MEMBRES  
COMMUNIQUÉ AUX MEMBRES  
COMMUNIQUÉ AUX MEMBRES

BOUCHERVILLE, le 4 décembre 2017

## **La Matrice Inversée!**

### **Réorganisation**

Le remède que la firme de consultants McKinsey a prescrit à la Direction pour redynamiser la R&D est de faire une inversion de matrice, c'est-à-dire de passer d'unités orientées expertise à des unités polarisées vers les unités d'affaires. Une impression de déjà-vu, comme si le problème de la R&D à l'Institut de ces dernières années avait sa source non pas dans la réduction graduelle et importante du budget en R&D à Hydro-Québec et le manque de vision des unités d'affaires, mais plutôt dans la structure de l'Institut. Et on se rappellera que le mode client fournisseur des années '90, avec une structure par unité d'affaire, a été modifié en 2000 pour un processus étape-porte, une gestion matricielle et des unités d'expertise... approche proposée par la même firme McKinsey !

Nous convenons qu'il n'y a pas de structure parfaite, mais cette structure de promiscuité avec les divisions risque d'impacter grandement les fonctions, la progression de carrière des chercheurs et ingénieurs de l'Institut, ainsi que la nature même des travaux effectués à l'Institut<sup>1</sup>. Il est donc essentiel que cette réorganisation se fasse dans le respect des scientifiques et de notre convention collective.

Le Bureau a déjà signifié à la Direction que cette réorganisation impacte non pas seulement les scientifiques de la Direction principale de l'Institut de recherche, mais également ceux de la Direction Stockage et conversion d'énergie, dont les scientifiques, est-il nécessaire de le rappeler, sont également couverts par la juridiction du SPSI.

Le Bureau du SPSI a aussi indiqué à la Direction qu'il est illusoire de demander aux scientifiques de donner leur consentement sur un éventuel rattachement à une unité

---

<sup>1 1</sup> À cet effet, le titre de l'article la semaine dernière dans le journal Les Affaires est particulièrement approprié: <https://www.lesaffaires.com/blogues/alain-mckenna/hydro-quebec--a-deux-pieds-dans-le-futur-les-yeux-rives-sur-le-passe/599054>

donnée sans que d'une part les directeurs et chefs d'unité ne soient nommés et, d'autre part, que les missions de l'ensemble des unités ne soient connues de tous.

Les scientifiques sont invités à communiquer avec leurs représentants syndicaux, ou directement avec les membres du Bureau, afin de signifier au SPSI leur désaccord ou problématiques reliés à leur futur rattachement administratif. Le Bureau prendra les moyens nécessaires pour faire respecter les droits des scientifiques.

Malheureusement, inverser une matrice de 250 x 250 est loin d'être évident!

## **Négociation**

Le comité de négociation du SPSI, en vue du renouvellement de la convocation, a été formé par le Bureau. Il est composé de Guy Vanier, responsable présentement du comité, Sylvain Riendeau, James Kendall, Jennifer Cocle et Daniel Gagnon. Johanne Laperrière, conseillère syndicale, s'y joindra en support. À son retour, Michel Trudeau devrait reprendre son rôle au sein du comité.

La Direction d'Hydro-Québec a été informée que le comité de négociation est prêt à débiter les rencontres. Il a été convenu que les premières rencontres porteront sur le RRHQ, alors que les discussions sur les aspects normatifs, les salaires et avantages sociaux ne débiteront qu'en début d'année 2018.

Le Bureau

Secrétariat du SPSI  
210, boul. de Montarville  
Bureau 2008  
Boucherville (Québec)  
J4B 6T3

Tél : (450) 449-9630  
1-877-449-9630 (sans frais)

Fax : (450) 449-9631

Courriel : [secretariat@spsi.qc.ca](mailto:secretariat@spsi.qc.ca)

Page Web : [www.spsi.qc.ca](http://www.spsi.qc.ca)